



Софияплан, отчет

период 01-03, 2021 година

В своята работа общинско предприятие Софияплан следва одобрената на 23.11.2020 г. от Борда на Софияплан [„Годишна програма на дейностите“](#).

Отчетът е съставен на 26.03.2021 г. от Любо Георгиев, директор на Софияплан, в консултация с екипа на предприятието.

Отчетът съдържа информация за:

- Проекти, по които работихме в този период
- Въздействие от работата на Софияплан
- Ефективност и оптимизация на разходите

Проекти, по които работихме в този период

Програма за София

Анализирахме различни аспекти на градското развитие

В края 2020 г. приключи съставянето на анализите на състоянието на средата в над 25 сфери – от околна среда до социални услуги. На 17.12.2020 г. изпратихме черновата на всички анализи към общо 100 общински звена – направления, дирекции, общински предприятия и дружества. Получихме отговор от над 30 звена и направихме немало корекции и допълнения на анализите на база на получените коментари. На 17.02.2021 г. започнахме и популяризирането на анализите. Чрез изпращането на прес-съобщения до медии, публикуването в специализирани онлайн групи, като и публикуването през каналите на Софияплан (бюлетин, [страница](#), [фейсбук](#) и [инстаграм](#) профили), информацията беше разпространена както към експертните общности, така и към широката общественост.

Идентифицирахме зоните с най-голяма нужда от намеса

На базата на натрупания опит от проекта [Com.Unity.Lab](#), в който Софияплан е партньор, тестваме различни подходи за определянето на зоните за въздействие. Процесът започна през декември м.г. и очакваме да завърши в края на март. Ключов инструмент за избора на метод за определянето на тези зони е обвързването им с целите на Програмата, както и с данните, които имаме за територията.

Извеждаме целите на програмата

Съставили сме чернова на целите, които ще предложим да залегнат в Програма за София. Целите са изведени на базата на:

- проведения в различните сфери на анализ SWOT на общината;
- целите на Визия за София;
- целите на общинския План за устойчива градска мобилност;
- черновата на целите на общинския План за действие за устойчиви енергия и климат;
- осите на развитие, зададени от Националната програма за развитие 2030;
- приоритетите, определени в Националната концепция за пространствено развитие;
- целите от Интегрираната териториална стратегия за развитие на Югозападния район за планиране.

Създадохме система и индикатори за наблюдение и оценка на прогреса по изпълнението

Създадохме таблица с индикатори, които показват сегашното състояние на средата в различните сфери на анализ, но и които ще използваме да мерим прогреса по постигането на целите. Положихме големи усилия много от тези индикатори да съдържат информация не само за общината като цяло или за всеки административен район, а за всяка една от [градоустройствените единици](#) в общината (това включва всички квартали и населени места).

Определяме проектни идеи

Още от лятото на 2020 г. започнахме процес по набиране на проектни идеи от различните звена в централната и районните администрации, както и

общинските търговски дружества и предприятия. През месеците февруари и март т.г. отделихме време да извлечем всички проектни идеи, дефинирани в общинските планове и стратегии. Също така прегледахме относимите национални планове и стратегии, за да извадим проектни идеи и оттам. Това ни доведе до дълъг списък с потенциални проекти – близо 2000 броя. Определили сме начина, по който тези идеи ще бъдат оценявани, а именно съответствие със заложените цели и идентифицираните проблеми и потенциали в различните части на общината. Тези идеи ще бъдат дискутирани, обогатени и допълнени на общите и специфични срещи със заинтересовани страни, които предстои да бъдат организирани през април и май. Успоредно с това провеждаме срещи с ръководствата на общините от агломерационния ареал на София и с община Благоевград, поради това, че двата града са определени като градски клъстер в Югозападен район в новия програмен период на Програмата за Развитие на регионите. Вече са проведени 10 такива срещи, предстоят още 4.

Подготвяме включването на заинтересовани страни

Подготвихме план за създаването на информационни видеа и комуникационни материали, както и такъв за организиране на срещи – общи и по квартали. В очакване сме на публикуването на обява за избора на изпълнител за част от дейностите, както и сключването на договор за вече избран изпълнител на друга част..

Планът на София (ОУП)

Развиваме концепцията за Параметрично планиране

В края на 2020 г. завършихме тестовия период, в който работихме по два успоредни процеса – един с американската фирма Sidewalk Labs и техния софтуер [Delve](#) и вторият с българския изследовател [Рагул Шушков](#). На базата на този опит подготвихме задание към института [GATE](#) за създаването на софтуерен инструмент, който да позволи прилагането на концепцията за параметрично планиране.

Придобиваме ОУП на съседните общини

В контекста на обсъждането със съседни общини на проектни идеи за Програма за София продължаваме и набирането на техните ОУП, когато те са налични (приети или в работна фаза).

Продължаваме със сравнителния анализ между ПУП, ОУП и фактическо състояние

Завърши анализа на кварталите Младост 2, Манастирски ливади-запад и Подуяне-център, изработен по наше възлагане и с наше съдействие от [Place.Make](#). С това се надграждат вече завършените анализи на кварталите Манастирски ливади-изток и Драгалевци. Продължават анализите на кварталите Кръстова вада-изток, Витоша-ВЕЦ Симеоново, възложен от наша страна на [Съюза на урбанистите в България](#).

Стратегия за развитие на физическото възпитание и спорта

Работихме по няколко анализа, които ще ни насочат към формулирането на целите и мерките на тази стратегия. Някои от тях са в процес на завършване, а други са вече завършени. Сред тях са анализите на:

- спортната инфраструктура;
- стратегическата и нормативната рамка;
- маршрутите и инфраструктурата в планините около София;
- спортни дейности, които не изискват инфраструктура и конкретно място;

По наше възлагане в процес на изпълнение от страна на [Глобал Метрикс](#) е качествено социологическо изследване сред мениджъри на спортни обекти, директори на училища и детски градини, оперативни директори на големи и малки спортни федерации/асоциации, учители по физическо възпитание, организатори на спортни дейности и събития, мениджъри на включващи организации и организатори на туристически дружества.

Актуализиране на стратегия „София играе“

Започнахме актуализация на информацията за детските площадки в СО. Подобрихме формуляра за събиране на информация и я изпратихме до районите и Дирекция „Зелена система“. Очакваме обратна връзка в началото на април. Информацията получена при тази актуализация ще надгради данните и за Стратегията за физическото възпитание и спорта.

Програма за управление на отпадъците

Интензивно подпомогнахме дирекция „Управление на отпадъците и контролни дейности“ в съставянето на задание за избор на външен изпълнител за актуализацията на общинската Програма за управление на отпадъците.

Задание за Подробен устройствен план (ПУП) на Природен парк (ПП) „Витоша“

Направихме първите срещи в НАГ за подготовка на заданието.

Изменение на Общия устройствен план за гробищен парк „Бакърена фабрика“

Започнахме работа по заданията за ИОУП и ПРЗ за разширение на гробище Бакърена фабрика. Проведохме работни срещи с водещи специалисти в областта, за да определим бъдещото третиране на повърхностните води за превенция на наводненията в обхвата на гробищния парк Бакърена фабрика. Очакваме резултата от хидроложко и хидравлично проучване от екип на проф. Лисев, с цел определяне в заданията на начин на третиране и обхват на коритото на двата ръкава на река Беравица. Определихме целите, предмета и обхвата на заданията. Извършваме задълбочени анализи върху територията

(транспорт, почви, води, шум, пешеходна достъпност, подземна инфраструктура и т.н.).

Приоритизация на имоти за отчуждаване (зелена система)

Наградихме и прецизирахме разработвания от нас мултикритериален модел за приоритизация (ММП) на база на предложения от Дирекция „Инвестиционно отчуждаване“ и членове на работната група към общинския съвет. Освен индивидуална оценка, моделът ни вече включва и възможност за оценка на имотни групи, формиращи общи териториални цялости. Бяха добавени и два нови за ММП критериални вида. Резултатът, генериран от прецизирания ММП, е предаден на координатора на работната група, както и на директора на дирекция „Инвестиционно отчуждаване“.

Зеленият ринг

Завършихме поредица от анализи в зоната на влияние на трасето на Зеления ринг. Те включват релеф, собственост на земята, демография, гъстота на население, точки на интерес, най- кратък път от точките на интерес към Зеления ринг в отсечка „Линеен парк Слатина“, пешеходен достъп от ринга към прилежащите територии, оценка на потенциално обслужените хора с пешеходен достъп до линеен парк при реализирането на проекта и т.н. Работим съвместно с фондация [Зелена линия София](#).

Екосистемни услуги

На 12.03.2021 г. организирахме в сътрудничество със Стопанския факултет на СУ кръгла маса на тема „Иновативни финансови модели за реализация на парковете в Столична община“. В обсъждането участваха зам-кметът Билева, Главният архитект Здравков, директори на дирекции, представители на Софияплан и [Зелена София](#), както и външни на общината експерти - Кремена Гочева ([ИБЕИ-БАН](#)), Борис Колев ([CSR България](#)), Верка Петкова ([Colliers International](#)) и Цвета Йоцова-Стойкова ([Йоцов&супе](#)). На базата на направените на срещата предложения подготвяме план за действие, който включва изграждане на правни и финансови механизми, провеждане на проучвателни дейности и кръгли маси.

Ново културно наследство

По наше възлагане изследователите от УАСГ, Анета Василева и Емилия Кълева, създадоха дълъг и къс списък на обекти, които са изградени след 1944 и имат установена ценност. Краткият списък се състои от 20 обекта, за всеки от които са попълнени необходимите документи за внасяне за разглеждане в Националния институт за недвижимо културно наследство. Подготвен е план за комуникация и запознаване на заинтересованите страни с резултатите от проекта.

Централна баня

Завършихме предложението си за доклад от името на Главния архитект към Столичния общински съвет относно обновяването на Централна минерална баня. Предложението е направено на базата на проведената през 2020 г. [отворена покана за концепции](#).

Изследване на възможни варианти за подобряване на транспортния достъп до Кремиковци

Приключихме анализа, който разглежда различни сценарии за постигането на транспортна достъпност до индустриалната зона на Кремиковци. Анализът дава яснота за необходимите действия в случай на появата на възможности за създаването на нови производства в зоната.

Общинска база данни

Подготвихме предложение за създаването на единна общинска база данни. Предложението е към зам.-кмета Керезов и е базирано на опита ни в добиването, съхранението, обработката и споделянето на данни.

План за действие за квартал Манастирски ливади – Изток

След съществено забавяне по независещи от нас причини успяхме да завършим Плана за действие, който на базата на подробен анализ на квартала (проведен през 2018–2019 г.) и поредица от срещи, предлага действия в различни посоки за подобряване на жизнената среда в Манастирски ливади – Изток. Последващите действия са в ръцете на НАГ и кметът на район Триадица.

Въздействие от работата на Софияплан

Не ни е известен лесен начин, чрез който да покажем какво е въздействието от нашата работа. Затова го мерим по два индиректни начина: видимост и имидж.

Видимост

Абониран сме в [Сенсика](#) за медиен мониторинг. Отчетът за първите три месеца на 2021 г. показва, че:

- Софияплан се споменава в 387 статии, в над 100 източника на информация (печатни издания, телевизии, сайтове, социални мрежи).
- Потенциално тези статии са достигнали до над 5 млн. души.
- Най-често Софияплан се споменава в сайтовете <http://citybuild.bg>, <https://novini247.com>, <https://gradat.bg> и <https://stolica.bg>; в БНР; във вестниците Труд и 24 часа; както и във фейсбук.

За оценка на посещенията на сайта ни (www.sofiaplan.bg) използваме услугата на Google Analytics. За този период имаме 11% покачване в броя на посетителите на страницата. С близо 14% се е увеличил броят на посетените страници.

Посетителите са почти по равно разпределени по пол, както и по възраст, като най-много посетители са във възрастовата група 25–34 години. Най-често посещаваната под-страница е тази на Общия устройствен план. Значително преобладава делът на посетителите, които директно достигат до нашата страница, следван от тези, които достигат до нея чрез препратки. Най-много посещения на сайта ни има от София, следвана от Пловдив, Варна и Лондон.

В отчетния период членовете на екипа са имали 10 участия в радио, 8 в телевизия и 10 писмени интервюта в печатни/онлайн медии.

Фейсбук страницата ни има 7 950 последователя, като през месец март постовеите ни са достигнали до общо 15 920 потребители. Ангажираност към публикациите са заявили 2 583 души. За този период страницата има 67 нови харесвания.

Имидж на Софияплан

В рамките на първите три месеца на т.г. Софияплан получи различни покани за партньорство. В нашите очи тези покани са потвърждение, че външни на Столичната община организации припознават Софияплан като интересен и ценен партньор. Това е лакмус за качеството на нашата работа, особено имайки предвид, че предприятието не отговаря за инвестиционната програма на общината. Поканите бяха за:

- Партньорство по кандидатура на НПО [Малките стъпки](#) с проект „Малки стъпки за граждани – детско участие във вземането на решения на местно ниво“ пред [Фонд Активни граждани България](#) по Финансовия механизъм на Европейското икономическо пространство 2014–2021 г.;
- Партньорство по кандидатура на [Категра История и теория на културата](#) на СУ пред Юнеско за [UNESCO Chair Programme](#);
- Партньорство по кандидатура на [Мейк 18](#) към Фонд Култура на Община Варна за проект „Активирай пространство“;
- Съвместно кандидатстване с [ЕСРИ България](#) по процедура за [изработването на ОУП](#) на общини;
- Съвместно кандидатстване с [Place.Make](#) за [отворена покана от НКЖИ](#) за развитието на жп възел София;
- Провеждане на обучение в [Община Ямбол](#) относно метода на работа на Софияплан;
- Участие в Urban Infrastructure & Mobility Forum 2021;
- Участие в международна работилница [Technical Deep Dive of Vitalizing Urban Neighborhoods and Spase through Transit Oriented Development](#), спонсорирана от Световната банка и организирана от Tokyo Development Learning Center;
- Партньорство с Дирекция „Култура“ по Програма УРБАКТ в проект „Достъп до култура“;
- Партньорство по кандидатурата на Категория Социология на СУ пред Програма [Хоризонт 2020 – Urban Transformation Capacities](#) с проект Building Back Better.

Ефективност и оптимизация на разходите

Дейностите на Софияплан се финансират изцяло със средства от общинския бюджет. Разбирането на екипа ни е, че след като финансирането е с публични средства, то трябва да полагаме всички възможни усилия за постигане на оптимално съотношение цена/качество.

Разходи за външни възлагания

За първите три месеца сме направили разходи за общо 105 326 лв. към външни изпълнители. Това включва разходите за експерти по различни изследвания, такива за технически услуги и поддръжка на офиса, както и хонорарите на експертите, които ангажираме като част от екипа на предприятието.

Ефективност на разходите

Целият бюджет на Софияплан за 2021 г. се равнява на 1 364 509 лв., от които 510 407 лв. са предвидени за външни възлагания. С този бюджет предприятието извършва поредица от задачи, описани в годишната [програма на дейностите](#). При приемането на бюджета за 2021 г. общинските съветници намалиха сумата за външни възлагания със 100 000 лв. спрямо тази за 2020 г.

Удачно е да направим сравнение с разходите, които други общини правят за изработването на планове и стратегии. За изработването на един единствен план, този за интегрирано развитие на община (еквивалентът на Програма за София, тоест само една от задачите на Софияплан) сумите са (с ДДС):

- Община Варна (28% от населението и 25% от площта на Столична) – 606 000 лв.
- Община Велико Търново (7% от населението и 66% от площта на Столична) – 270 000 лв.

Няколко референции за разходи за изработване на планове, направени в Столична община (сумите са с ДДС):

- План за устойчива градска мобилност (договор от 2017 г.) – 608 400 лв.
- План за действие за устойчиви енергия и климат (договор от 2019 г.) – 271 200 лв.

Организиране на работата

В Софияплан сме въвели група от процеси, целящи оптимизирането на работния процес, така че той да е максимално ефективен. Те включват:

- общо работно пространство (мрежов сървър, постоянно синхронизиран с Google Workspase за съвместна работа по файлове в реално време);
- ръководство за работа, описващо всички процеси в предприятието;
- определени отговорници, за администриране, осчетоводяване, придобиване на данни, обработка и съхранение на данни, извършване на аналитични задачи, комуникация;
- обща база данни (PostgreSQL, разделена на схеми по тематика; във всяка схема има една или повече таблици, в които се съхраняват отделните данни);
- общ календар и чат;
- Kanbanize – система за организиране и проследяване на прогреса по задачи.