



Софияплан, отчет

период 03–06, 2021 година

В своята работа общинско предприятие Софияплан следва одобрената на 23.11.2020 г. от Борда на Софияплан [„Годишна програма на дейностите“](#).

Отчетът е съставен на 07.07.2021 г. от Любо Георгиев, директор на Софияплан, в консултация с екипа на предприятието.

Отчетът съдържа информация за:

- Основните проекти, по които работихме в този период
- Въздействие от работата на Софияплан
- Ефективност и оптимизация на разходите

Проекти, по които работихме в този период

Програма за София

През второто тримесечие на годината продължихме работата по съставянето на [Програма за София](#). Предвиждаме приключването на документа в края на юли и предаването на документите към РИОСВ за преценка за необходимостта от екологична оценка. Очакваме Програма за София да бъде внесена за разглеждане в Столичния общински съвет в средата на октомври т.г.

Определихме целите на Програма за София

Преведохме заложените в дългосрочната Визия за София цели в техните краткосрочни варианти (за периода 2021–2027). [Предложените цели на Програмата](#) са съобразени също така с действащите европейски, национални и местни стратегически документи, както и с изводите от [анализите](#), които завършихме в началото на 2021 г.

Идентифицирахме зоните с най-голяма нужда от намеса

За основа при определянето на зоните за въздействие използвахме градоустройствените единици (ГЕ). При съставянето на [анализите](#) отделихме немалко време да съберем и впоследствие привържем към територията на всяка ГЕ максимално много информация от различни сфери – околната среда, образованието, демографията и т.н. Като резултат от това усилие всяка ГЕ се характеризира с набор от индикатори за състоянието на средата (захранени от данни), който набор наричаме [наспорн](#). Това позволява всеки две и повече ГЕ да могат да бъдат сравнени помежду си. Паспортът на една ГЕ е динамичен и планираме да бъде надграждан във времето с нови и по-детайлни индикатори, в зависимост от наличието на данни.

Използвайки набора от налични индикатори, определихме степента на развитие на всяка ГЕ спрямо всяка една от целите, които предложихме. Изборът на индикаторите, с които сме оценявали територията, зависи както от наличните данни, така и от замисъла на поставените цели. Методологията за избор на зоните за въздействие, както и резултатът от нейното прилагане, са показани в [съответния раздел на нашата страница](#).

Така успяхме да създадем карти, показващи местата, които в контекста на всяка от 14-те предложени цели, заслужават най-много внимание. Това предложихме да са зоните за въздействие на Програма за София.

Създадохме система и индикатори за наблюдение и оценка на прогреса по изпълнението

Индикаторите, на базата на които подредихме ГЕ по степен на постигане на целите на Програмата, са същите, които ще предложим да бъдат използвани при наблюдението и оценката на прогреса по изпълнението на Програмата. В [съответния раздел на нашата страница](#), в описанието на методологията за избор на зони, сме описали тези индикатори.

Проведохме поредица от дейности за включването на заинтересовани страни

През април, май и юни проведохме 19 онлайн срещи с общо 145 експерта от различни сфери с цел събиране на предложения за мерки и действия към всяка една от предложените цели на Програмата. Участници в тези срещи бяха представители на различни заинтересовани страни – бизнес, администрация, неправителствен, научен и академичен сектор, граждански и браншови организации. На 17 май проведохме [онлайн публично представяне](#) на зоните за въздействие и целите на Програмата. Съ-организатор на тези срещи беше и екипът на [„Форум гражданско участие“](#).

През юни организирахме за всяка от групите зони за въздействие по една онлайн среща и такава на живо, в съответната зона. С цел постигането на по-широка популярност отправихме директни покани към над 700 организации: образователни институции, квартални общности, културни институции, изследователски структури, общинската и държавната администрации, предприемачи и други. Членове на екипа ни събираха предложения за действия по актуални за съответната зона въпроси както на 6-те срещи онлайн, така и на живо пред Народния театър, в парка Света Троица, на метростанция Люлин, в кв. Витоша-ВЕЦ Симеоново и на площада в село Горни Богров.

За целите на по-лесното разбиране на проекта по наше задание екипът на агенция [Imp-Act](#) създаде няколко разяснителни видеа:

- [Какъв документ е Програма за София?](#)
- [Как е създадена?](#)
- [Кой ще ползва Програма за София?](#)

Определихме мерките на програмата (проектни идеи)

Използвахме различни източници, за да формулираме предложението си за мерки на Програма за София. Сред тях бяха получените предложения в процеса на въвличане, мерки, предвидени в други стратегически документи – държавни или общински, заключенията от проведените от нас [анализи](#), предложените мерки на Визия за София и други. Достигнахме до 125 мерки, които към началото на юли 2021 оценяваме според различни критерии: интегрираност, екологосъобразност, обществена и експертна подкрепа и др.

На базата на проведените срещи с ръководствата на общините от агломерационния ареал на София и с община Благоевград съставихме и списък с идеи за междуобщински проекти, които предложихме на ръководството на Столичната община за мнение.

В отчетния период (март–юни 2021) информирахме писмено на два пъти (на 9 април и на 25 май) [работната група](#) за нашите дейности.

Планът на София (ОУП)

Развиваме концепцията за Параметрично планиране

Продължаваме сътрудничеството си с института [GATE](#). Работата през тези три месеца доведе до тестването на различни подходи и алгоритми (генетичен алгоритъм за оптимизационен модел с мрежово решение – grid optimization) върху незастроена територия за разпределение на потенциална функционалност при развитие на градоустройствена единица; мрежови анализ

(graph optimization) за разширяване на пътната инфраструктура към генетично изведените потенциални дистрибуции на сгради и зелени площи; модулно решение за анализ на качество на градска среда по индикатори, оптимизация и търсене на конкретни решения за намаляване на дефицитите, както и прецизиране и промяна в част от заданието. Работата е все още в начален стадий.

Приключихме с придобиването на ОУП на съседните общини

Свързахме се с всяка от тринадесетте общини, които са съседни на СО или се намират в ареала на София и потърсихме ГИС базите данни на техните ОУП. Само три от тези общини имат приет окончателен проект за цялата си територия. Една община има приет само за рамките на основния си град и предстои да се разработи за останалата територия. Други осем са на етап предварителен проект и са в процес на различни съгласувателни процедури. Само една община е все още на етап опорен план. Към момента в София план получихме ОУП на трите общини с окончателни проекти и още три, които са на етап предварителен проект. Съществен проблем в добиването на информацията в дигитален вид е това, че в повечето случаи договорите, които общините са сключвали с изпълнителите на своите ОУП, не предвиждат предаването на ГИС файлове и бази данни и са предадени само карти, текстове и аутокаг чертежи. Комуникацията с общините и особено с техните изпълнители също е затруднена.

Събрахме още информация за сравнителния анализ между ПУП, ОУП и фактическо състояние

Освен вече проучените от нас или по наше възлагане квартали [Младост 2](#), [Манастирски ливади-запад](#), [Подуяне-център](#), [Манастирски ливади-изток](#), [Драгалевци](#), в своя край е и детайлното изследване на кварталите [Витоша-ВЕЦ Симеоново](#) и [Кръстова вада-изток](#). Това представлява солидна основа, която да използваме през втората половина на годината, за да осъществим сравнителния анализ между предвижданията в ОУП, заложеното в ПУП и фактическо състояние на терен.

Създадохме концепция за Транспортния модел

Допитахме се до няколко европейски града, които ползват такива модели за транспортно планиране, за техния опит в поддръжката, оперирането и прилагането на модела. Изследвахме различни видове транспортни модели, които се използват и съпоставихме техните характеристики. Изследвахме нуждите на различните структури в СО, чиято дейност е свързана с мобилността в града, и определихме различни аспекти, за които наличието на транспортен модел би бил от полза. На база предизвикателствата, пред които СО е изправена в сферата на управлението на транспорта, създадохме концепция за същността и приложението на транспортен модел на СО за вземане на транспортни решения. Описахме какви данни са необходими, как и от кого да се събират, и кой да поддържа модела. Тази концепция служи за основа при последващата разработка на самия транспортен модел.

Стратегия за развитие на физическото възпитание и спорта

По наше възлагане и задание беше проведено качествено социологическо проучване със заинтересовани страни в областта на физическото възпитание

и спорта, което очерта ключови проблеми и възможности за развитие. Изследването беше извършено от социологическа агенция [Глобал Метрикс](#), по зададен от Софияплан инструмент за интервю в периода 25 февруари – 30 март.

Направихме анализ на стратегически документи на европейско, национално и местно ниво, които задават стратегическите цели за развитие на физическото възпитание, спорта и здравословния начин на живот. Реализирахме и анализ на наличната спортна инфраструктура в училищата на Столична община. Извършихме поредица от пространствени анализи за обслужеността на населението от обекти на зелената система. В отчетния период направихме анализ на състоянието на компонентите на околната среда – състояние на въздух, почви, води, шумово замърсяване, като фактори, които влияят върху условията за физическа активност на населението.

Работата по стратегията изостава от първоначалния график поради големия обем работа по Програма за София. Предвиждаме да сме готови с чернова на стратегията през септември.

Актуализиране на стратегия „София играе“

Получихме актуална информация от почти всички районни администрации. В процес сме на актуализиране на данните и текстовете в самата [стратегия](#), както и на онлайн картата на местата за игра в Столична община.

Задание за Подробен устройствен план (ПУП) на Природен парк (ПП) „Витоша“

След направените първи срещи в НАГ за подготовка на заданието събрахме частична изходна информация. Работата по проекта ще продължи по-интензивно след приключването на Програма за София.

Изменение на Общия устройствен план за гробищен парк „Бакърена фабрика“

На базата на проведените в началото на годината работни срещи с външни на общината експерти, както и завършеното хидрогеоложко и хидравлично проучване, съставихме чернова на заданията за изменение на ОУП и на ПУП. Предстои тяхното представяне в [Направление „Архитектура и градоустройство“](#).

Приоритизация на имоти за отчуждаване за реализацията на зелената система

Продължаваме да правим малки корекции в модела на базата на коментари, които идват от само някои от членовете на работната група към общинския съвет. Времето на реакция от страна на групата е много дълго и това ни пречи да прогнозираме кога ще можем да наречем модела завършен.

NB: Този проект не е включен в годишната програма на дейностите за 2021. Работата по него е на основание на заповед на кмета на общината.

Зеленият ринг

Завършихме и [представихме публично концепцията за Зеления ринг – отсечка Слатина](#). Предстои нейното внасяне в [Направление „Архитектура и градоустройство“](#). Работим съвместно с фондация [Зелена линия София](#), районната и централната администрации.

Екосистемни услуги

Създадохме план за действие, който включва действия в няколко посоки:

- Изграждане на информационна платформа за картиране, оценка и остойностяване на екосистемните услуги на територията на Столична община.
- Провеждане на мероприятия за въвличане на заинтересовани страни при оценката и остойностяването на екосистемните услуги.
- Създаване на предложения за въвеждане на нови практики за реализация и поддържане на екосистемни услуги.

Планираме да отделим повече време на тази задача през втората половина на годината.

Централна баня

След поредица от консултации с общински съветници от различни партии, допълнихме и прецизирахме [предложението](#) си за подход и стъпки за обновяването на Централната минерална баня. Очакванията ни са то да бъде разгледано от Столичния общински съвет преди лятната ваканция.

Програма за управление на отпадъците

В първата фаза на работата по съставянето на общинската Програма за управление на отпадъците ролята на Софияплан се състоеше в това да участва в изготвянето на заданието за избор на екип, който да състави програмата. [Обществената поръчка](#) за този избор е обявена на 9 юни, с краен срок за подаване на оферти – 5 юли.

Степен на изпълнение на предписанията на Екологичната оценка на ОУП

В екологичната оценка към действащия Общ устройствен план има редица предписани мерки, чиято цел е да подобрят състоянието на околната среда при прилагането на плана. От момента на приемането на ОУП (2009 г.) досега не е правен отчет към Министерството на околната среда и водите за прогреса по прилагането на предписаните мерки. Работата по тази задача започнахме през април т.г. и планираме приключването на доклада през септември.

NB: Този проект не е включен в годишната програма на дейностите за 2021.

Работата по него е на основание на възлагане от Главния архитект.

Подготовка на стратегическото планиране

Още през 2020 г. започнахме събирането на информация, класифицирането и изследване на допирните точки (цели, отговорници, време) между всички действащи общински стратегии, планове и програми. През последните 3 месеца формализирахме тази задача като проект, създавайки постоянен процес за актуализация на информацията за стратегическата рамка за територията на Столична община. Систематизирахме нормативните задължения за изготвянето на управленските документи и описахме връзките между общинските и националните стратегии. Работим в посока на създаването на публичен онлайн инструмент за визуализация на тази информация.

NB: Този проект не е включен в годишната програма на дейностите за 2021.

Работата по него е на основание преценка на директора и екипа на предприятието.

Единна Информационна Точка (ЕИТ)

Работим върху интеграцията на информационната система на Агенция „Пътна инфраструктура“ към Единната информационна точка. Изграждаме ГИС базирана електронна платформа, която да показва съществуващата транспортна и инженерна инфраструктура на Столична община, както и планираните дейности. Към момента установяваме технически пропуски в системата и преговаряме с Министерство на транспорта за установяване на процеси за обновяването на базата данни.

NB: Този проект не е включен в годишната програма на дейностите за 2021.

Работата по него е на основание сключено споразумение между Столичната община и Министерството на транспорта, информационните технологии и съобщенията.

Регистър за отчуждаване

Изграждаме географска информационна система, която включва списък с имоти, които са отредени за отчуждаване от страна на Столична община при одобрени подробни устройствени планове съгласно „Закон за общинската собственост“ и „Закон за устройство на територията“. Разработката ще предостави система за въвеждане и управление на информация, структурирана така, че да подпомогне Дирекция „Инвестиционно отчуждаване“ да приоритизира имоти. Проектът ще бъде приключен до края на 2021.

NB: Този проект не е включен в годишната програма на дейностите за 2021. Работата по него е на основание на възлагане от Главния архитект.

Waterlands

Софияплан, съвместно с WWF България и няколко звена на общинската администрация, участва в подготовката на кандидатура по проект към програмата Хоризонт 2020. Проектът има за цел да проучи и оцени екосистемните услуги, да стимулира възстановяването на влажните зони, както и успоредно с това да предложи природосъобразни решения за управление на водите и намаляване на риска от наводнения. Това трябва да бъде постигнато чрез интегриране на екосистемни услуги като поглъщане на парникови газове, регулиране на микроклимата и културни услуги. Територията, която ще е предмет на проекта, е река Искър в обхвата на предвидения в Общия устройствен план (ОУП) воден парк „Искър“. Водещ партньор е Университетът в Дъблин, а консорциумът включва 33 партньора от 14 европейски държави. Проектът беше одобрен от Европейската комисия в края на май т.г. и основната дейност през последния месец беше свързана с административни въпроси.

NB: Този проект не е включен в годишната програма на дейностите за 2021. Работата по него е на основание преценка на директора и екипа на предприятието, която е съгласувана с няколко зам-кмета и Главния архитект.

Автоматична индексация на дървета

Тестове използването на самообучаващи се алгоритми върху ортофотото снимки (последните направени на територията на общината в края на 2020 г.).

Използваните в теста алгоритми засичат и индексират дървета. Целта на теста е определянето на броя дървета в общината, както и създаването на карта с местоположението на всяко дърво. Инструментът ще послужи за последващото по-детайлно картотекиране на дървесната растителност.

NB: Този проект не е включен в годишната програма на дейностите за 2021. Работата по него е на основание преценка на директора и екипа на предприятието.

Въздействие от работата на Софияплан

Видимост

Получаваме седмичен медиен мониторинг от [Сенсика](#). Отчетът за вторите три месеца на 2021 г. показва, че:

- Софияплан се споменава в 328 статии, в над 109 източника на информация (печатни издания, телевизии, сайтове, социални мрежи).
- Потенциално тези статии са достигнали до над 3,3 млн. души.
- В този период най-често Софияплан се споменава в сайтовете <https://novini247.com>, <https://fakti.bg>, <http://citybuild.bg>, <https://gradat.bg>, <https://www.capital.bg>, и <https://stolica.bg>; във вестник 24 часа; както и във фейсбук.

Имаме средно по 13 500 уникални посетители на месец на сайта ни, www.sofiaplan.bg. Най-посещаваната страница продължава да бъде тази на Общия устройствен план.

В отчетния период членовете на екипа са имали 7 участия в радио, 4 в телевизия, 5 писмени интервюта в печатни/онлайн медии и 5 участия в публични събития.

Фейсбук страницата ни има 8 386 последователя, като постовете ни са достигнали до общо над 60 000 потребители.

Партньорства

И през това тримесечие Софияплан продължава да се включва в партньорства с организации, външни на Столичната община. Сред примерите за това попадат:

- Участие в [Residential Forum 2021](#);
- Участие в [Shaping Sofia](#);
- Партньорство със [Sofia Global Goals Jam](#) за провеждане на работилница на тема Regenerative Cities през есента на 2021 г., в която да се търсят локални решения на глобални предизвикателства за контекста на Столична община.
- Участие в [седмичната на добрите практики](#), свързани с градското земеделие на [CityZen](#) към [Interreg Europe](#), с [онлайн картата ни за градско земеделие](#).
- Партньорство за кандидатура на [Сдружение ИМЕ](#) с проект „План за социализация на водни кули в периферията на София“ по програмата „Култура“ на Столична община.
- Участие във фокус група на тема „Оценка на подкрепата за градско развитие по ОПРР за Столична община“.
- Партньорство с фондация [„Активна историческа карта“](#) по техен проект за картиране на промените в зелените клинове на София и Витоша през последните 80 години.
- Партньорство с фондация [„Зелена линия София“](#) за проекта [Зелен ринг](#).
- Партньорство с [Института GATE](#) към Софийския университет по проекта Параметрично планиране.
- Участие в инициативата [100 Intelligent Cities Challenge](#).

- Споделяне на опит в сферата на градското земеделие с [Организацията по храна и земеделие на ООН](#).
- Споделяне на опита от [Визия за София](#) с [Mobility Institute Berlin](#).
- Участие в Симпозиум управление на историческото наследство на България и неговия икономически и социален потенциал.
- Участие в годишна конференция на [Камарата на строителите в България – област София](#).
- Участие в [проекта АГОРА](#), който се занимава с регенерация на градски пространства

Ефективност и оптимизация

Дейностите на Софияплан се финансират изцяло със средства от общинския бюджет. Разбирането на екипа ни е, че след като финансирането е с публични средства, то трябва да полагаме всички възможни усилия за постигане на оптимално съотношение цена/качество.

Разходи за външни възлагания

За вторите три месеца сме направили разходи за общо 75 807 лв. към външни изпълнители. Това включва разходите за експерти по различни изследвания, такива за технически услуги и поддръжка на офиса, както и хонорарите на експертите, които ангажираме като част от екипа на предприятието.

Организиране на работата

В Софияплан сме въвели група от процеси, целящи оптимизирането на работния процес, така че той да е максимално ефективен. Те включват:

- общо работно пространство (мрежов сървър, постоянно синхронизиран с Google Workspase за съвместна работа по файлове в реално време);
- ръководство за работа, описващо всички процеси в предприятието;
- определени отговорници за администриране, осчетоводяване, придобиване на данни, обработка и съхранение на данни, извършване на аналитични задачи, комуникация;
- обща база данни (PostgreSQL, разделена на схеми по тематика; във всяка схема има една или повече таблици, в които се съхраняват отделните данни);
- общ календар и чат;
- Kanbanize – система за организиране и проследяване на прогреса по задачи.